

27.02.2017 - 10:30

Compliance-Management 2017 bei Delta

Projektkultur als "Schmierstoff"

Themen : [Unternehmen](#), [Projektmanagement](#)

Von Wolfgang Steger



Wolfgang Steger:
"Nachhaltige
Veränderungen können nur
von innen kommen:
Organisation, Kultur und
Prozesse in den
Bauunternehmen gehören
auf den Prüfstand."

Foto: privat

Wels/Österreich . – Was hilft wirklich gegen Korruption im Bauwesen? In der umkämpften Ukraine realisiert die österreichische Delta Gruppe derzeit erfolgreich Bauprojekte. Es läuft wie geschmiert, ohne schwarze Kassen. Den Unterschied macht ein maximal transparentes Baumanagement und eine wertschätzende Projektkultur. Zwei Empfehlungen zur Korruptionsbekämpfung 2017 – aus der Innensicht. Die schwarzen Schafe scheinen in der Überzahl. Korruptionsskandale und Compliance-Verstöße prägen das Bild der Baubranche. Das Global Compliance-Forum der UN stuft die Bauwirtschaft 2017 sogar als besonders gefährdet ein und kündigt strengere Kontrollen an. Hohe Risiken sieht man beim

Vergaberecht, Human Resources Management, Arbeitsstrafrecht, Insolvenzrecht und beim Datenschutz.

Für Wolfgang Kradischnig, Geschäftsführer und Unternehmenssprecher bei Delta, ist dieser Befund schwer zu akzeptieren. Die internationale Unternehmensgruppe sagt der Korruption seit Jahren erfolgreich den Kampf an. "Nicht weil wir bessere Menschen sind. Sondern weil wir ein Modell entwickelt haben, das die Gefahr von Compliance-Verstößen auf ein Minimum reduziert", erklärt Kradischnig. Der beste Schutz gegen Korruption sind nach seiner Auffassung eine kompetente Projektsteuerung und ein detailliertes Risikomanagement, das alle Verantwortungsbereiche und Kostenentwicklungen permanent dokumentiert. Entscheidende Voraussetzung dafür ist eine wertschätzende Projektkultur. "Weder Auftraggeber noch Branchenvertreter können es sich leisten so weiterzumachen. Eine neue Kultur des Miteinanders ist der Schlüssel für saubere Prozesse am Bau", appelliert Kradischnig.

Weitere Artikel

Bahn will 13 Bauprojekte mit digitaler Planung umsetzen

Daimler will in Lkw-Sparte Stellen abbauen



Brüninghoff: Neue Niederlassung in Münster eröffnet



Verkehrskompetenz in Deutschland ausbauen: Heijmans Oevermann wird Teil von Porr



Forum für Technologie und Innovation: Kiesel Technik Welt soll zentraler Branchen-Treffpunkt werden



Neue Oberfläche: Warmer Farbton lässt Fassade leuchten

Anzeige

DIE BAUMASCHINEN BOERSE.DE



ZANDTcargo AT 300
ZANDTcargo
€ 24.900



Tandem-Tieflader 10 t bis 19 t
Möslein Fahrzeugbau
€ 11.900



Bomag BW 213 DH-4
Bomag
€ 62.000



Krangreifer
€ 2.000



BKL System Cattaneo CM 370
Bomag
€ 78.000



Bomag BP 25/50
Bomag
€ 2.000

[alle Angebote](#)

ABZPLUS Bauwirtschaft Politik & Verbände Messen & Termine Baumaschinen Hochbau Tiefbau



Berechnung und Bemessung von Betonbrücken
1. Auflage Oktober 2015, 448 S., 333 Abbildungen, 126 Tabellen, fester Einband
€89,-



Geotechnik: Bodenmechanik
3. Auflage - April 2016, 584 Seiten, 1358 Abbildungen, 1107 Tabellen,...
€59,-



Mauerwerk-Kalender 2017
1. Auflage 2017, 530 Abb., 208 Tabbl., geb.,
€149,-

alle Angebote

Anzeige

ANBIETER ZU DIESEM THEMA

Friedrich Rohwedder GmbH

Bergholzstr. 14
12099 Berlin
Tel.: 030 62880-0
Fax: 030 62880-209
E-Mail: handel@rohwedder.net
Internet: www.rohwedder.net
[zur Website](#)

Die Anbieterprofile sind ein Angebot von

Nachhaltige Veränderungen können nur von innen kommen: Organisation, Kultur und Prozesse in den Bauunternehmen gehören auf den Prüfstand. Zwei Empfehlungen zur Entwicklung einer neuen Projektkultur 2017 – als wirksamen "Schmierstoff" gegen Korruption.

ABZPLUS Bauwirtschaft Politik & Verbände Messen & Termine Baumaschinen Hochbau Tiefbau

Umringelmaier, Baugemeinschaft, München

[ansehen](#)

Senior Bauleiter/in Garten-, Landschafts- oder Tiefbau,
Kleinostheim

[ansehen](#)

Bauleiter/in oder Landschaftsarchitekt/in, Raum München

[ansehen](#)

Wie kann ich mein Stellenangebot hier veröffentlichen? [Weitere Informationen](#)

1. Spielräume nutzen

Bauherren sind offen für einen neuen "Code of Culture". Nutzen Sie die Spielräume im Baumanagement, um die Projektkultur aktiv zu gestalten und neue Grundlagen für ihre Bauprojekte zu schaffen. Im Mittelpunkt steht dabei eine partnerschaftliche, wertschätzende Zusammenarbeit, die sich am Lebenszyklus des gesamten Gebäudes orientiert.

Die Delta Gruppe hat dazu neue eigene Leistungsprofile entwickelt. Die Arbeitsgruppe IG Lebenszyklus Bau verantwortet einen Fachleitfaden für die aktive Kulturgestaltung in Bauprojekten. Darin werden Aufgaben eines "Inbetriebnahme-Managers" oder einer "kaufmännischen Bauherrenvertretung" definiert. Ziel ist es, maximale Transparenz in Abläufe und Prozesse zu bringen – und klare Grundlagen für den Umgang mit allen Businesspartnern zu schaffen. Wo der Leitfaden angewendet wird, kann ein eindeutiger Zusammenhang zwischen partnerschaftlicher Projektkultur und Projekterfolg nachgewiesen werden. Dies belegen bei Delta mittlerweile über 25 Projekte.

2. Kulturkampf braucht Coaching

Um die Voraussetzungen für eine neue Projektkultur zu schaffen, hat sich die Delta Gruppe auf einen langfristigen Change-Prozess eingelassen. Grundsatz: Veränderung beginnt bei der eigenen Person. Der Weg zu einer "Werteorientierten Unternehmenskultur" begann 2002 daher mit intensiver Persönlichkeitsentwicklung mittels Coaching auf Führungskräfteebene. Die Unternehmensleitung hat sich darauf eingelassen, eigene Stärken, persönliche Werte offen zu legen und zum Ausgangspunkt für einen neuen Kulturprozess zu machen. Von 2006 bis 2010 wurde ein "Kulturentwicklungsteam" eingerichtet – weitere Führungskräfte wurden eingebunden, die Vision, Werte seitdem als authentische Unternehmerpersönlichkeiten in die Organisation zu tragen. Der ganzheitliche Ansatz greift.

Seit 2011 läuft bei Delta erfolgreiche Unternehmenskulturentwicklung. Eine einheitliche Führungskultur ist etabliert. Gemeinsam mit den Mitarbeitern wird die Ausrichtung in Workshops praxistauglich verinnerlicht. In der Bauwirtschaft zeigt die Delta Gruppe ein klares Profil und Kante. Das Unternehmen hat ein System, das Transparenz und Fairness von innen heraus fördert und von Businesspartnern und Stakeholdern einfordert.

Die Future-Training Beratung Coaching Gesellschaft m.b.H

ABZPLUS Bauwirtschaft Politik & Verbände Messen & Termine Baumaschinen Hochbau Tiefbau

Zukunftskompetenz. Sie müssen dann gestärkt werden als Menschen zu führen, "visionär" zu denken und benötigen ethische Grundlagen. Gute Führung ist damit zunehmend eine Frage der Kultur und der persönlichen Entwicklungsarbeit. Immer wieder aufs Neue.

Der Autor ist Consultant bei der Future GmbH und hat maßgeblich zur Kulturentwicklung bei Delta beigetragen.

Unbegrenzter Zugriff auf alle Online-Inhalte:

Lernen Sie ABZPLUS kennen



Als PLUS Abonnent genießen Sie unbegrenzten Zugriff auf das Online-Portal der Allgemeine Bauzeitung ABZ mit allen Artikeln der Print- und Onlineversion!

Optimiert für Desktop-PCs und als Mobilversion.

Jetzt mehr erfahren

Weitere Artikel



Brüninghoff: Neue Niederlassung in Münster eröffnet



Verkehrsko
in Deutschland ausbauen: Heijmans Oevermann wird Teil von Porr



Forum für Technologie und Innovation: Kiesel Technik Welt soll zentraler Branchentreffpunkt werden

Themen

Service

Redaktion
Anzeigen
Mediadaten
Abo & Service
Termine
Newsletter
Angemeldet
Bildergalerien
Videos

Über die ABZ

Allgemeine Bauzeitung
Allgemeine Geschäftsbedingungen
AGB
Allgemeine Nutzungsbedingungen
Datenschutz

Über den Patzer Verlag

Patzer Verlag
Neue Landschl
Stadt+Grün
Pro Baum
Exkurs
Landschaftsa

Marktplät

ABZPLUS	Bauwirtschaft	Politik & Verbände	Messen & Termine	Baumaschinen	Hochbau	Tiefbau
Bauleitung	Bauleitung	Bauleitung	und Bau			
Baustoffe	Baustoffe	Baustoffe	Patzer Verl.			
Betonbau	Betonbau	Betonbau	Shop			
Fördern,	Fördern,	Fördern,				
Heben &	Heben &	Heben &				
Lagern	Lagern	Lagern				
Geotechnik	Geotechnik	Geotechnik				
Holzbau &	Holzbau &	Holzbau &				
Dachbau	Dachbau	Dachbau				
IT im	IT im	IT im				
Bauwesen	Bauwesen	Bauwesen				
Logistik	Logistik	Logistik				
Mauerwerksbau	Mauerwerksbau	Mauerwerksbau				
Modernisierung	Modernisierung	Modernisierung				
&	&	&				
Sanierung	Sanierung	Sanierung				
Nutzfahrzeuge	Nutzfahrzeuge	Nutzfahrzeuge				
Politik &	Politik &	Politik &				
Verbände	Verbände	Verbände				
Recht &	Recht &	Recht &				
Normen	Normen	Normen				
Sicherheit	Sicherheit	Sicherheit				
Stahlbau	Stahlbau	Stahlbau				
Tiefbau	Tiefbau	Tiefbau				
Tunnelbau	Tunnelbau	Tunnelbau				
&	&	&				
Brückenbau	Brückenbau	Brückenbau				
Wasserbau	Wasserbau	Wasserbau				
Alle Themen						
Alle Unternehmen						

Newsletter

ePaper

RSS



© 2017 PATZER VERLAG GmbH & Co. KG